

Xchange

Digitale Transformation einer Einkaufsorganisation in der Baubranche

26. Oktober 2023 | Wagenhallen



Rüdiger Fischer
Abteilungsleitung Einkauf
KUTTER GmbH & Co. KG

Digitale Transformation

einer Einkaufsorganisation in der Baubranche

Kurzvorstellung KUTTER-Gruppe

KUTTER



- » Bauunternehmung seit 1925
- » Stammsitz Memmingen, Bayern
- » Firmengruppe
 - » rund 2.500 Mitarbeiter
 - » rund 50 Niederlassungen und Tochtergesellschaften in Deutschland
 - » rund 500 Mio. € Umsatz

KUTTER

KUTTER

FRÄSEN

KUTTER



HOCHBAU

PRODUKTION



KUTTER

TIEF- UND STRAßENBAU

Kurvorseitung Rüdiger Fischer

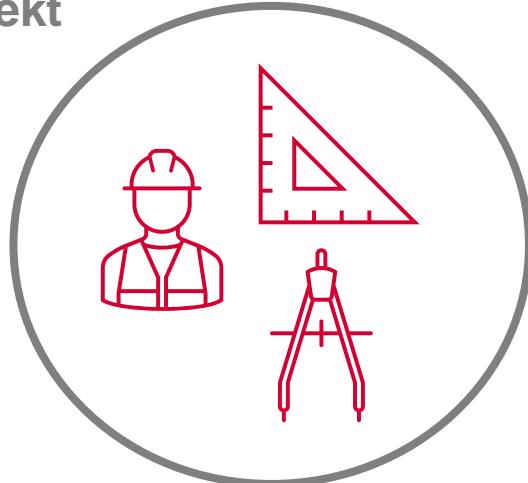
KUTTER

- » Seit 01.01.2022 bei KUTTER
- » Zuvor 14 Jahre bei PERI
- » Ausbildung als Speditionskaufmann
- » Bachelor-Studium DHBW Heidenheim (Spedition, Transport & Logistik)
- » Master-Studium Ohm Professional School Nürnberg (Einkauf & Logistik)
- » Fokusthemen:
 - » Change
 - » Digitalisierung
 - » Transformation
 - » Einkauf & Logistik

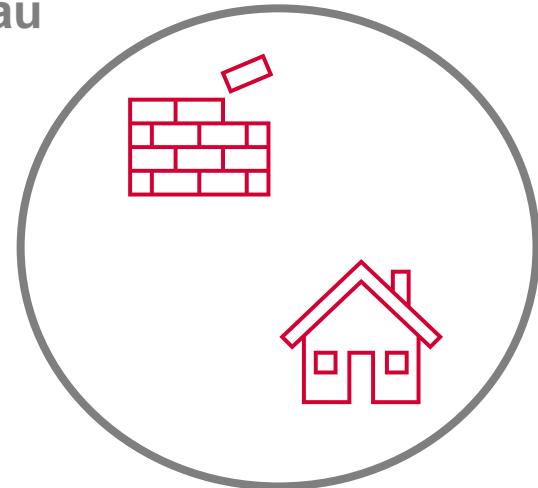
Lassen Sie uns etwas bauen!

KUTTER

Architekt



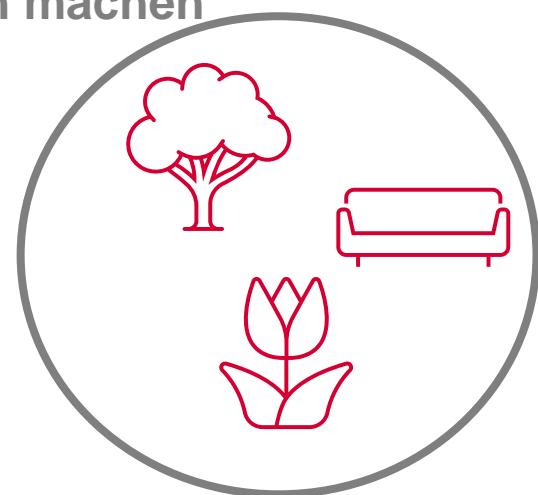
Rohbau



Erdarbeiten



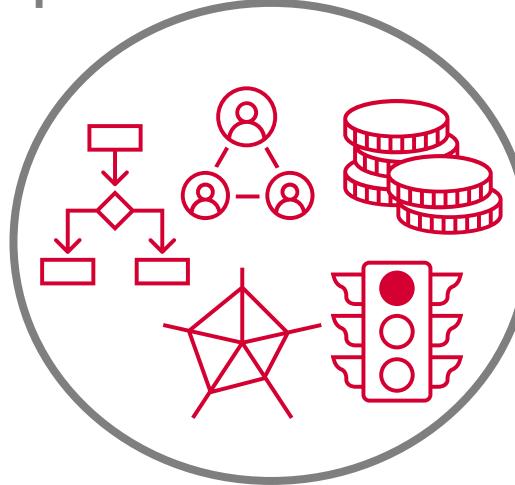
Schön machen



Digitale Transformation im Bau-Einkauf

KUTTER

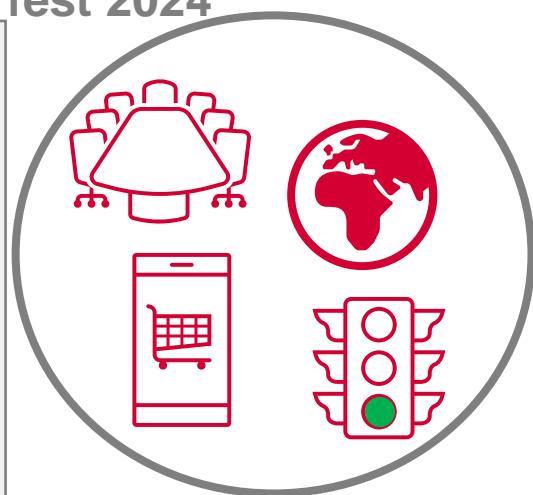
Status quo 2022



- Einkaufsvolumen?
- Einkäufer?
- Verantwortungen?
- Prozesse?
- System?
- Strategie?
- Abstimmung?
- SWOT-Analyse
- => Alle Ampeln auf Rot!

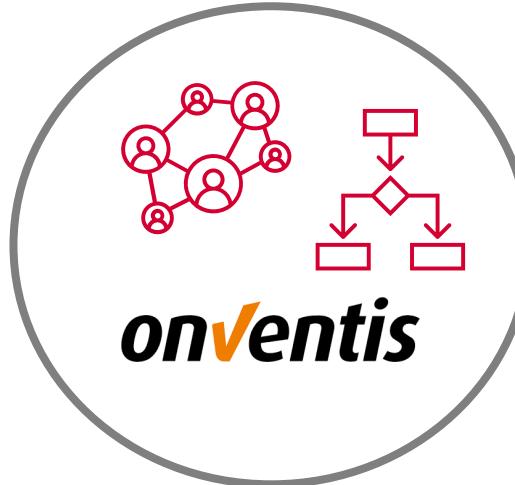


Wetterfest 2024



- Einhaltung gesetzl. Anforderungen (LKSG)
- KUTTER-Gruppe im Einkauf
- Erweitertes Sourcing
- Mobile Ordering
- => Alle Ampeln auf Grün!

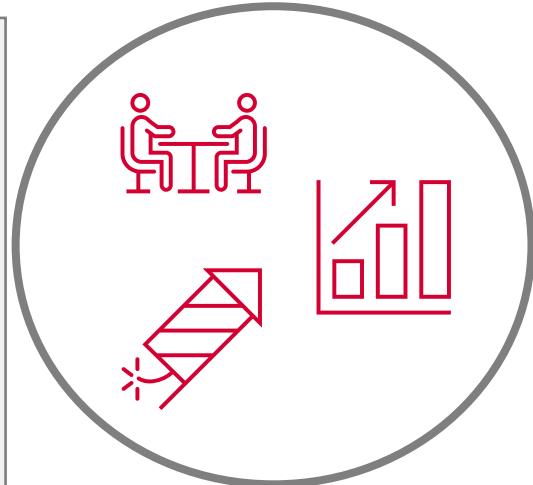
Fundament 2022 / 2023



- Jährliches Einkaufsmeeting
- Schulungs- und Fortbildungsoffensive für Einkäufer
- Einkauf durch den Einkauf
- Einführung KUTTER-Marktplatz
- Strat. Einkauf

- Einkauf als Werttreiber & Ergebnisverbesserer
- Global Sourcing
- 100 % digital p2p
- Jetzt geht die Party erst richtig los!

Gut wohnen danach

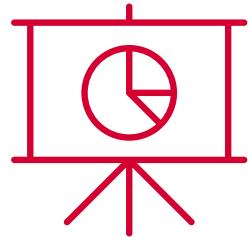


KUTTER-Marktplatz



KUTTER-GRUPPE

onVentis



- Go-Live 03.04.2023
- 800 Bestellungen mit 1.800 Positionen
- 6 Mio. € Bestellvolumen
- Diesel, Baustoffe, Maschinen, C-Teile, Arbeitskleidung, Dienstleistungen
- 200 angebundene Lieferanten
- 30 angebundene Kataloge
- 7 aktive KUTTER-Gesellschaften



- Starkes Projektteam Onventis!
- Tolles Projektteam KUTTER
- Hohes EK-Volumen von Beginn an
- Gute Akzeptanz durch Lieferanten



- Integration GAEB-Dateiformat
- Einzelne Lieferanten blocken
- Herausforderung einer bisher dezentralen Einkaufsorganisation