



Digitale Transformation einer Einkaufsorganisation in der Baubranche

26. Oktober 2023 | Wagenhallen



Rüdiger Fischer
Abteilungsleitung Einkauf
KUTTER GmbH & Co. KG



KUTTER



Digitale Transformation

einer Einkaufsorganisation in der Baubranche

WWW.KUTTER.DE

Kurzvorstellung KUTTER-Gruppe

KUTTER



BAUEN IST LEBEN

- » Bauunternehmung seit 1925
- » Stammsitz Memmingen, Bayern
- » Firmengruppe
 - » rund 2.500 Mitarbeiter
 - » rund 50 Niederlassungen und Tochtergesellschaften in Deutschland
 - » rund 500 Mio. € Umsatz

KUTTER

FRÄSEN





KUTTER

HOCHBAU

A grayscale photograph of an industrial facility, likely a quarry or processing plant. A long, elevated conveyor belt system runs diagonally across the frame. In the foreground, there is a large, prominent pile of dark, irregularly shaped rocks or ore, which is highlighted with a red color overlay. In the background, there are industrial buildings with corrugated metal siding and several tall, narrow windows. The sky is filled with clouds.

KUTTER

PRODUKTION

A large Kutter roller is shown in the foreground, rolling over a freshly laid asphalt surface. The roller has a large red drum and a white upper body. In the background, another Kutter machine is visible, and the sky is cloudy. The overall scene is a construction site for road paving.

KUTTER

TIEF- UND STRAßENBAU

Kurvorstellung Rüdiger Fischer

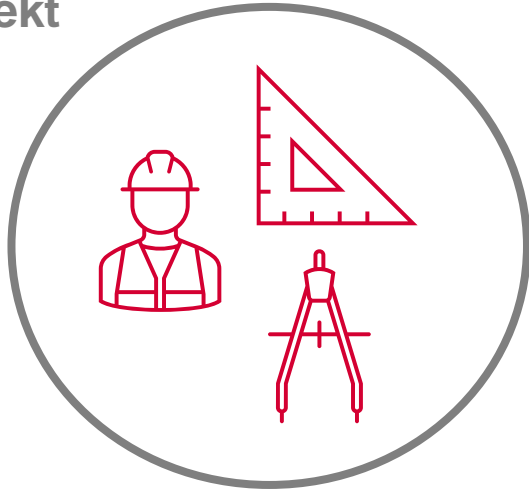
KUTTER

- » Seit 01.01.2022 bei KUTTER
- » Zuvor 14 Jahre bei PERI
- » Ausbildung als Speditionskaufmann
- » Bachelor-Studium DHBW Heidenheim (Spedition, Transport & Logistik)
- » Master-Studium Ohm Professional School Nürnberg (Einkauf & Logistik)
- » Fokusthemen:
 - » Change
 - » Digitalisierung
 - » Transformation
 - » Einkauf & Logistik

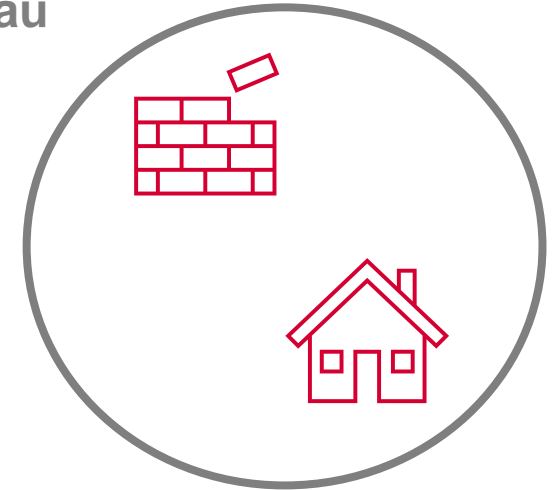
Lassen Sie uns etwas bauen!

KUTTER

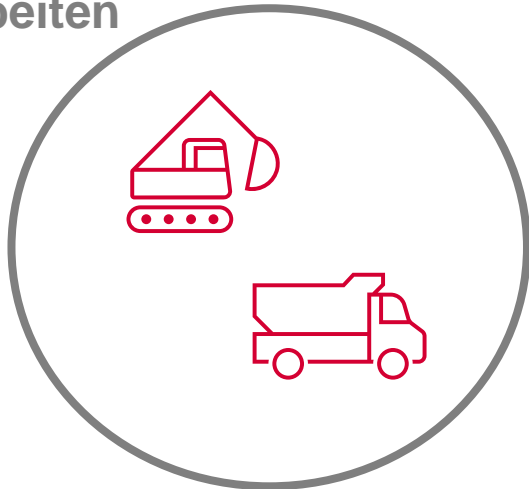
Architekt



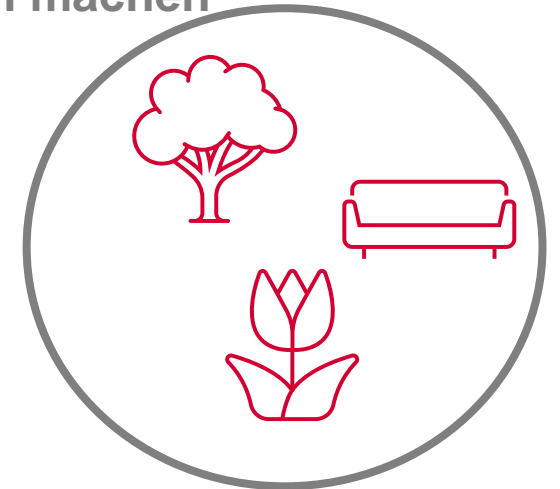
Rohbau



Erdarbeiten



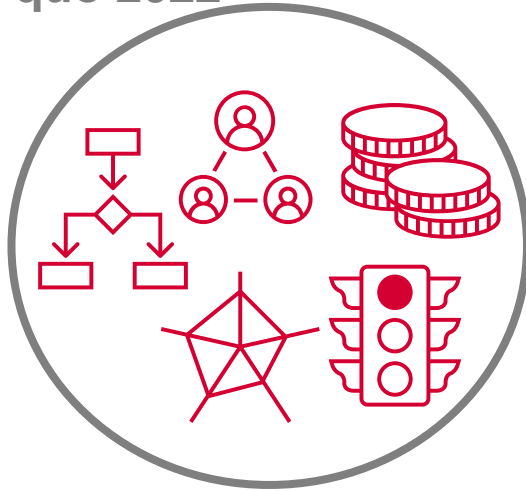
Schön machen



Digitale Transformation im Bau-Einkauf

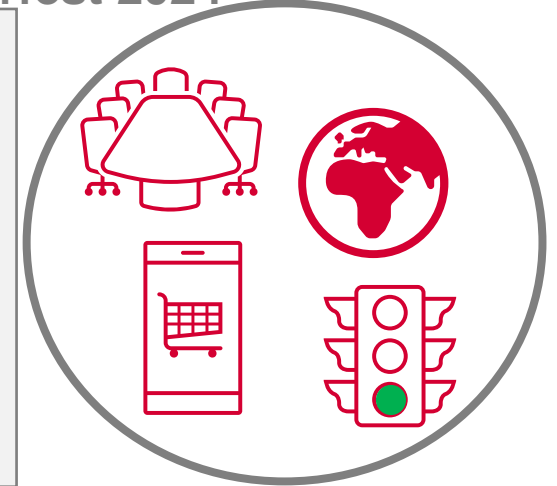
KUTTER

Status quo 2022



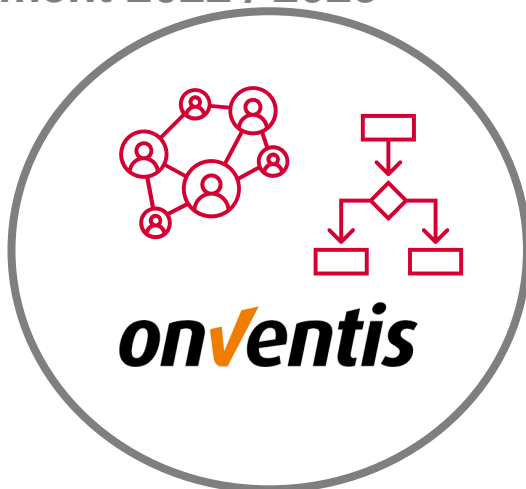
- Einkaufsvolumen?
- Einkäufer?
- Verantwortungen?
- Prozesse?
- System?
- Strategie?
- Abstimmung?
- SWOT-Analyse
- => **Alle Ampeln auf Rot!**

Wetterfest 2024



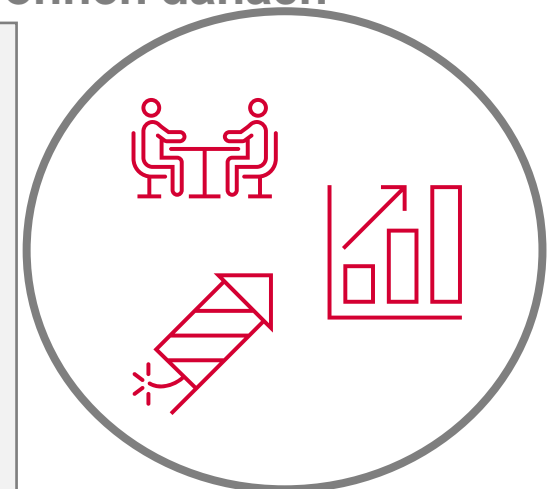
- Einhaltung gesetzl. Anforderungen (LKSG)
- KUTTER-Gruppe im Einkauf
- Erweitertes Sourcing
- Mobile Ordering
- => **Alle Ampeln auf Grün!**

Fundament 2022 / 2023



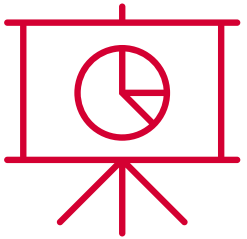
- Jährliches Einkaufsmeeting
- Schulungs- und Fortbildungsoffensive für Einkäufer
- Einkauf durch den Einkauf
- Einführung KUTTER-Marktplatz
- Strat. Einkauf

Gut wohnen danach



- Einkauf als Wertreiber & Ergebnisverbesserer
- Global Sourcing
- 100 % digital p2p
- Jetzt geht die Party erst richtig los!

KUTTER-Marktplatz



- Go-Live 03.04.2023
- 800 Bestellungen mit 1.800 Positionen
- 6 Mio. € Bestellvolumen
- Diesel, Baustoffe, Maschinen, C-Teile, Arbeitskleidung, Dienstleistungen
- 200 angebundene Lieferanten
- 30 angebundene Kataloge
- 7 aktive KUTTER-Gesellschaften



- Starkes Projektteam Onventis!
- Tolles Projektteam KUTTER
- Hohes EK-Volumen von Beginn an
- Gute Akzeptanz durch Lieferanten



- Integration GAEB-Dateiformat
- Einzelne Lieferanten blocken
- Herausforderung einer bisher dezentralen Einkaufsorganisation