



Von On-Premise in die Cloud: Einkaufsprozesse im Pharmaunternehmen wirkungsvoll transformieren

26. Oktober 2023 | Wagenhallen



Sarah Schmeh | Birgit Szielasko
Vetter Pharma-Fertigung GmbH & Co. KG



Von On-Premise in die Cloud

Individuelle Einkaufsprozesse im Pharmaunternehmen für
den indirekten Spend wirkungsvoll transformieren

Xchange Conference 2023

Agenda

1. Kurzvorstellung Vetter
2. Materialbeschaffung
3. Leistungsbeschaffung
4. Umsetzungsgrad
5. Ausblick





Vetter ist einer der **weltweit
führenden Full-Service
Anbieter** für die Entwicklung,
Abfüllung sowie Montage
und Verpackung
von Injektionssystemen.

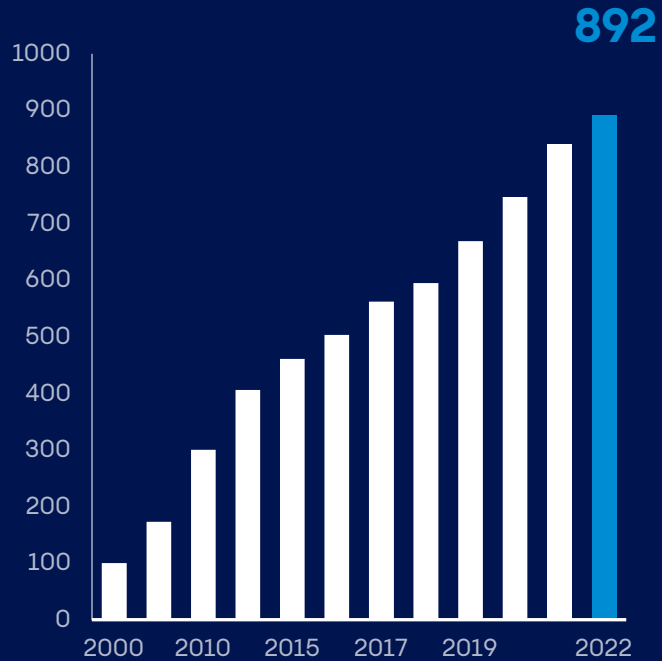


Unsere Kunden: Pharma- &
Biotechunternehmen

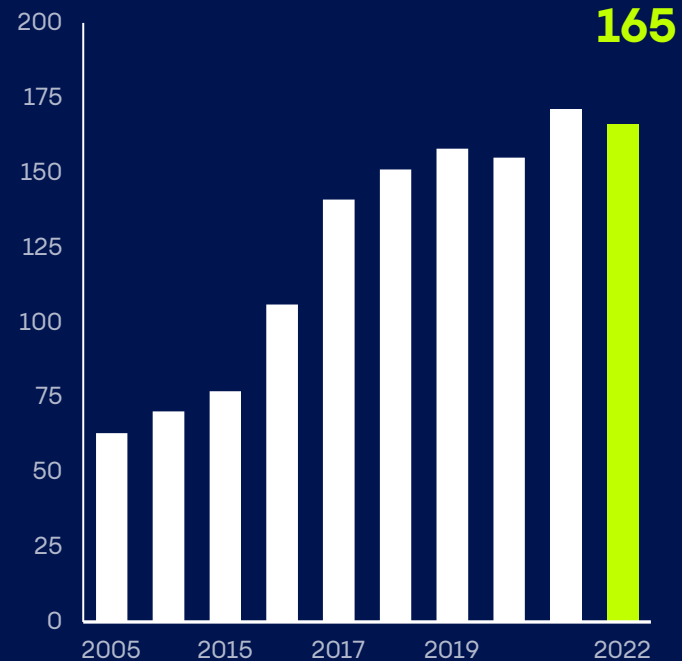
Wir sind immer für jene da,
die sich auf uns verlassen



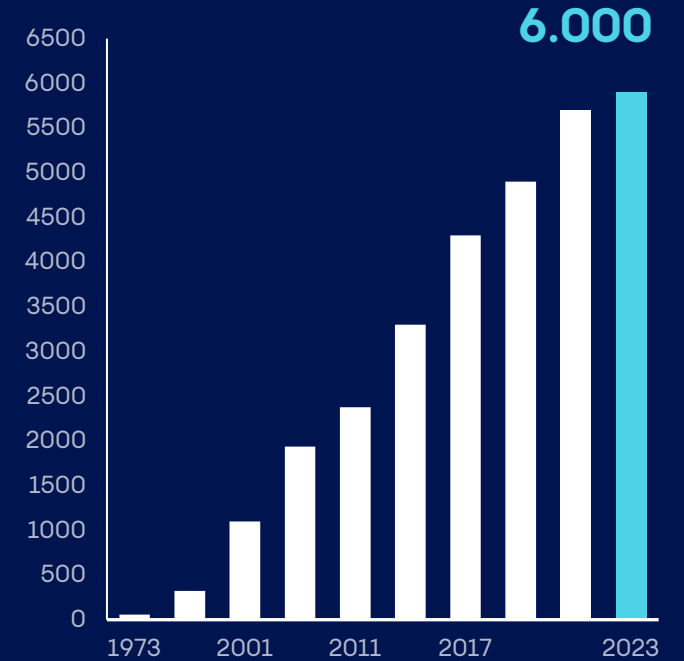
Unser Wachstum



Umsatz in Mio. €



Investitionen in Mio. €



Mitarbeitende

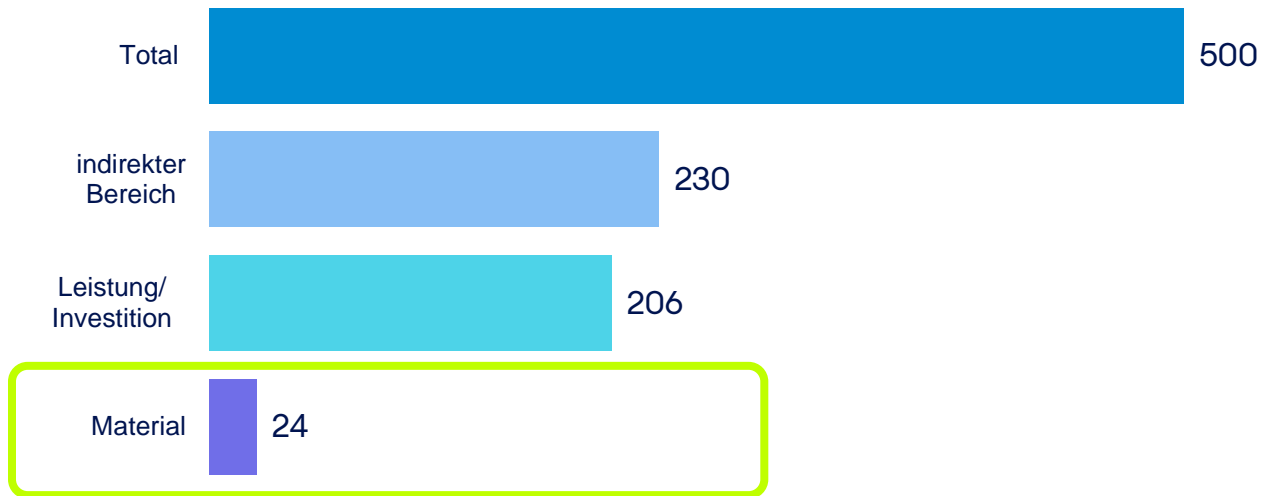


Relevanz des indirekten Spends

Leistung vs. Material

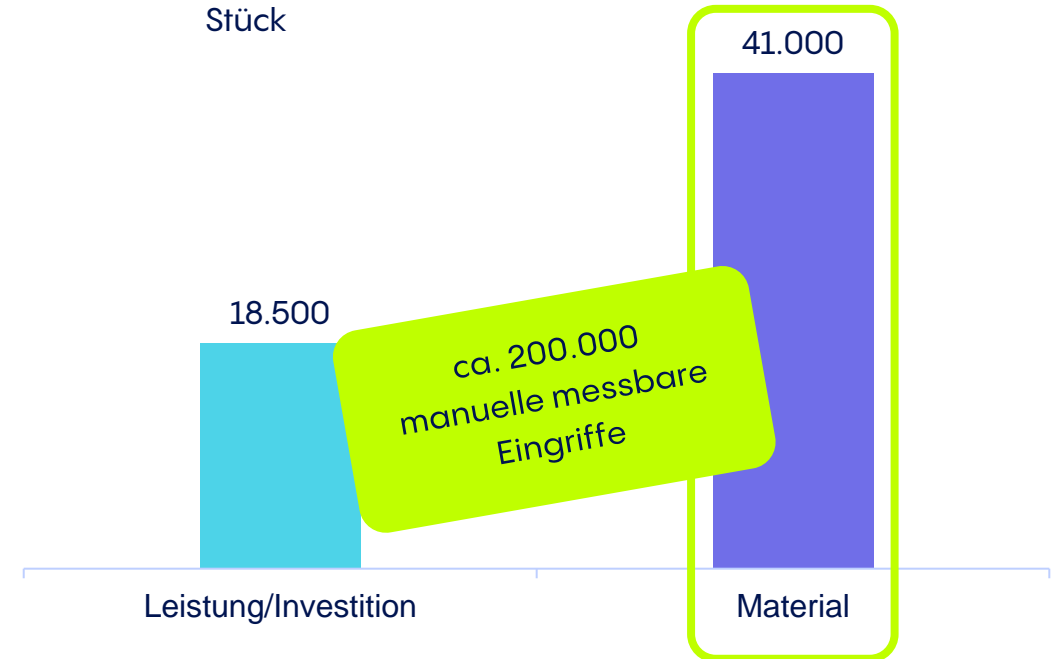
Einkaufsvolumen 2022

Mio €



Anzahl Bestellpositionen 2022

Stück



Ziel

Material = Prozessoptimierung



Highlights Materialbeschaffung



Lagerabruf

Kataloge für internes Material
Übergabe SAP als **interne
Bestellung**



Einfacher, automatisierter Bestellprozess

Kataloge: **nahezu 100%**
Freitext: Prüfung u. Freigabe EK



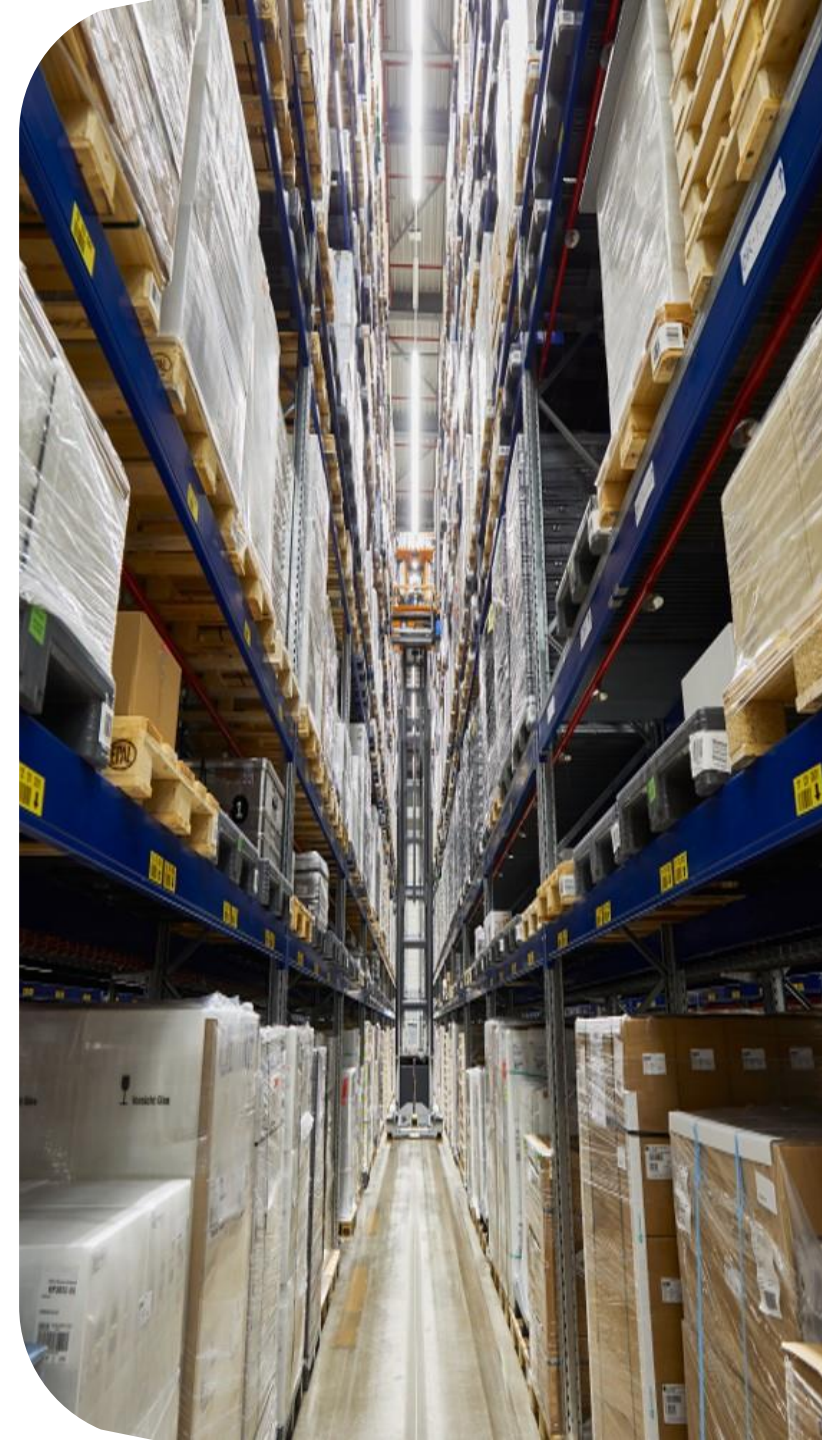
PM/PS-Integration

Katalogzugriff aus SAP PM/PS auf
Onventis-Katalogwelt zur
Sicherstellung
Plankostenerzeugung in SAP



Nutzung Custom Accounting Fields

Vorgabe, nicht textbasiert, sondern
mittels **Popup** interne Abladestelle
zu definieren

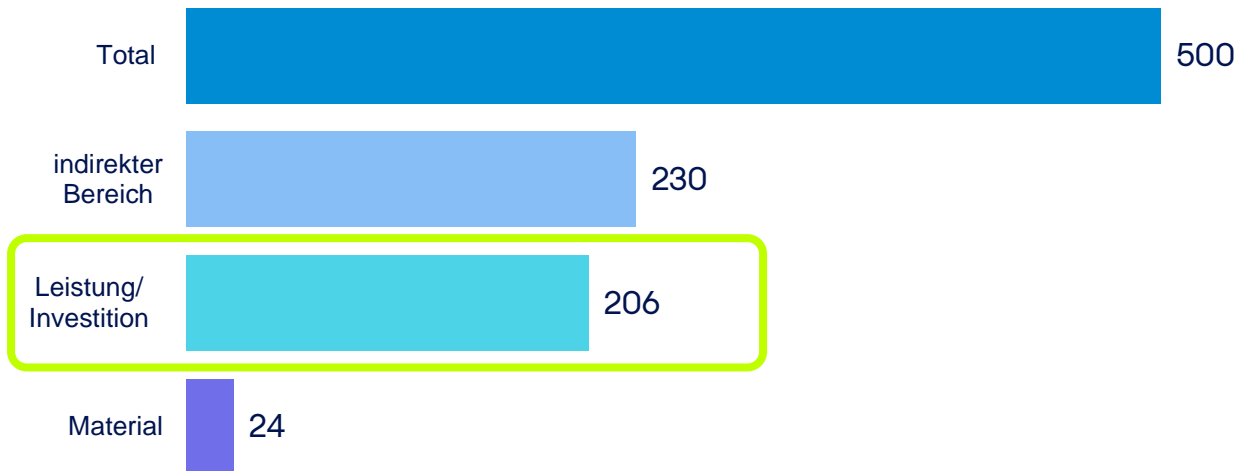


Relevanz des indirekten Spends

Leistung vs. Material

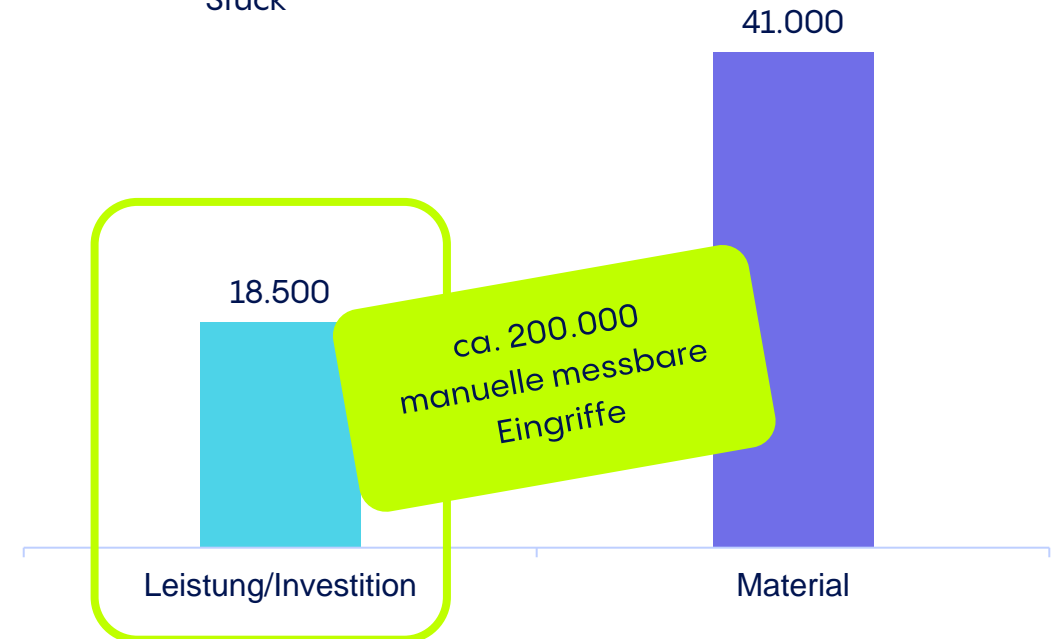
Einkaufsvolumen 2022

Mio €



Anzahl Bestellpositionen 2022

Stück



Ziel

Material = Prozessoptimierung

Leistung/Investition = Transparenz + Prozessoptimierung





SPEICHERN UND SCHLIESSEN



SPEICHERN UND NEU

SAP-Zuordnung

Werk: *

... GmbH & Co. KG

Lagerort:

Einkäufer:

Bedarfsnum.:

Artikel

Dienstleistungsposition:

☐

Menge/ME: *

1

Stück

Artikel-Nr.:

Interne Artikel-Nr.:

Hersteller-Artikel-Nummer:

Hersteller Name:

Eclass-Nr.:

Artikel: *

Artikelbeschreibung:

Konditionen

Lieferant: *

☐

Lieferant unbekannt

Einzelpreis:

0,00

EUR

Preiseinheit:

1

pro ME

Freitextposition

Einmalleistungen

Leistungen ohne
Transparenzbedarf

Dienstleistungsbestellung
inkl. Leistungsrückmeldung
durch Fachbereich

Rahmenbestellung
Limitpositionen

Kataloge

Dienstleistungen**Kataloge****Beratung** Kategorie**Facility Management** Kategorie**Konstruktion** Kategorie**Marketing** Kategorie**Schulungen, Trainings und Coaching** Kategorie**Übersetzungen** Kategorie**Leistungserfassung durch Lieferant**

Wiederkehrende Leistungen

- verhandelte Konditionen
- Transparenzbedarf

Leistungsbestellung mit Leistungserfassung

Idealprozess für wiederkehrende Leistungen



Herausforderungen

2.300+

Lieferanten

→ **Leistungsrückmeldung muss peu à peu
ausgerollt werden können**

1.000+

Anforderer

1+

Workflows

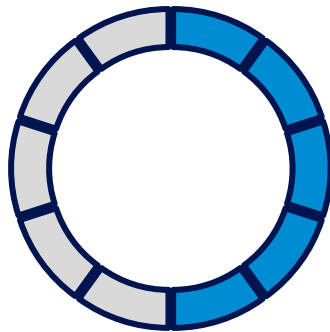
Anforderung: Es muss auf
Lieferantenbasis per Workflow
steuerbar sein, ob eine
Leistungsrückmeldung
stattfindet oder nicht



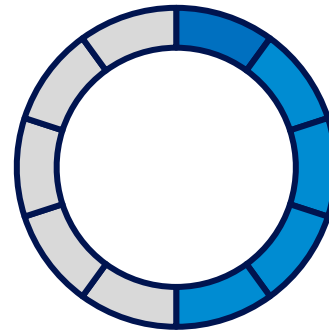
Projektlaufzeit 1 Jahr – Rollout **Vbuy** im April 2023

was haben wir bisher **umgesetzt**

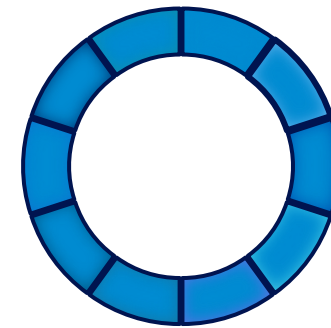
SOURCING



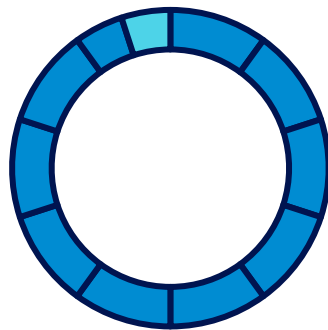
LIEFERANTENONBOARDING



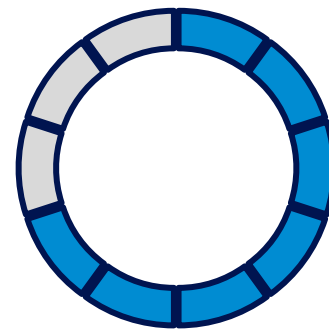
LIEFERANTENBEWERTUNG



MATERIALBESCHAFFUNG



LEISTUNGSBESCHAFFUNG



Erste KPI's



Anzahl Kataloge

~40

Eigene: 18 + 1 Lagermaterialkatalog

Lieferantenkataloge (OCI): 22



Anzahl Bestellpositionen (Stand Sept.23)

Katalog: 5.221

Freitext: 1.660

Ausblick – nächste Schritte mit Onventis/ Vbuy



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit
Bei Fragen sprechen Sie uns gerne direkt an:



Birgit Szielasko

Teamleiterin Einkauf Prozesse & Systeme
Birgit.Szielasko@vetter-pharma.com



Sarah Schmeh

Teamleiterin Einkauf Dienstleistungen
Sarah.Schmeh@vetter-pharma.com

