

# Wie Sie eine ESG-konforme Lieferkette gestalten



Andreas Dieroff | Senior SRM Consultant  
Max Feierabend | Senior SRM Consultant

# Agenda



Hintergründe

Auswirkung auf die Einkaufs- und  
Lieferantenstrategie

Maßnahmen zur Umsetzung einer sicheren  
Lieferkette

Möglichkeiten in Onventis

# Einstieg

Wie vertraut sind Sie mit dem Begriff  
"Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz"?

Haben Sie bereits Erfahrungen mit der  
Umsetzung von  
Lieferkettensorgfaltspflichten in Ihrem  
Unternehmen oder Ihrer Organisation  
gemacht?

Wenn ja – Welche?



# Hintergründe



# Hintergründe

## Monitoring NAP Studie (2018)

**Ziel :**

**Bis 2020 sollten >50% der Unternehmen mit mindestens 500 Mitarbeitern die Kriterien erfüllen.**

## **Die fünf Kernelemente der Sorgfaltspflicht**

- 1) Eine öffentliche Grundsatzzerklärung zur Achtung der Menschenrechte ist vorhanden
- 2) Ein Verfahren zur Ermittlung tatsächlicher und potenziell nachteiliger Auswirkungen auf die Menschenrechte besteht (Risikoanalyse).
- 3) Entsprechende Maßnahmen zur Abwendung und Kontrollen ihrer Wirksamkeit sind eingeführt.
- 4) Es erfolgt eine Berichterstattung.
- 5) Das Unternehmen etabliert oder beteiligt sich an einem Beschwerdemechanismus

## Ergebnis der NAP-Studie (2020)

**13 – 17 % Anforderung „erfüllt“**

**10 – 12% „auf einem guten Weg“**

**71 – 77 % Anforderung „nicht erfüllt“**

**Das Ziel von einem Erfüllungsgrad von >50% ist somit verfehlt.**

Wie mit der Studie angekündigt, wird die Bundesregierung nun ein Gesetz verabschieden, da sich die Initiative auf freiwilliger nicht durchsetzen konnte.

**Regierungsbeschluss: Lieferkettengesetz kommt !**

# Hintergründe

## Inkrafttreten des Lieferkettengesetz (2023)

**Soll Unternehmen mit >3.000 Mitarbeitern betreffen.**

### **Zu erwartende Kernpunkte:**

- 1) Verpflichtung zur Wahrung der Menschenrechte
- 2) Verpflichtung zur Implementierung eines Verfahren zur Ermittlung tatsächlicher und potenziell nachteiliger Auswirkungen auf die Menschenrechte
- 3) Maßnahmen zur Abwendung und Kontrollen ihrer Wirksamkeit
- 4) Berichterstattungspflicht
- 5) Implementierung eines Beschwerdemechanismus.
- 6) Rechtsfolgen/ Strafen



# Hintergründe

## Lieferkettengesetz auf Europäischer Ebene

in Planung

wann ist das Gesetz zu erwarten?

unbekannt – aber nicht in 2023

Die wesentlichen Unterschiede sind:

Die EU zielt auf Unternehmen mit mindestens 500 Mitarbeitern und 150 Millionen Euro Jahresumsatz, das deutsche Gesetz auf Firmen mit mindestens 3.000 (ab 2023) bzw. 1.000 (ab 2024) Mitarbeitern.

Für Branchen mit einem höheren Risiko für Missbrauch (z.B. Textil, Landwirtschaft oder Bergbau) zieht die EU bei 250 Mitarbeitern die Grenze. Die EU sieht eine zivilrechtliche Haftung vor. Dies bedeutet, dass europäische Unternehmen für Missstände entlang ihrer Lieferkette verklagt werden könnten. Deutschland beließ es bei Bußgeldern. Umweltschäden sind im EU-Vorschlag stärker berücksichtigt.





# Auswirkung auf die Einkaufs- und Lieferantenstrategie

- Was sind Ihrer Meinung nach die wichtigsten Ziele des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes?

- Welche Herausforderungen sehen Sie bei der Umsetzung von Lieferkettensorgfaltspflichten in der Praxis?



# Auswirkung auf die Einkaufs- und Lieferantenstrategie

Verpflichtung zur Wahrung der Menschenrechte (Umweltschutz)

Geschäftsleitung

Risiko = Rückstellungen

Verfahren zur Identifikation von Menschenrechtsverletzungen

Geschäftsleitung

Aufwand = Kosten

Verfahren zur Vermeidung von Menschenrechtsverletzungen

Einkauf

Aufwand = Kosten

Maßnahmen zur Abwehr von Menschenrechtsverletzungen

Einkauf

Aufwand = Kosten

Kontrolle der Maßnahmen

Einkauf

Aufwand = Kosten

Beschwerdemechanismus

Einkauf

Aufwand = Kosten

Berichterstattung – Veröffentlichungspflicht

Einkauf

Aufwand = Kosten

Rechtsfolgen/ Strafen

Geschäftsleitung

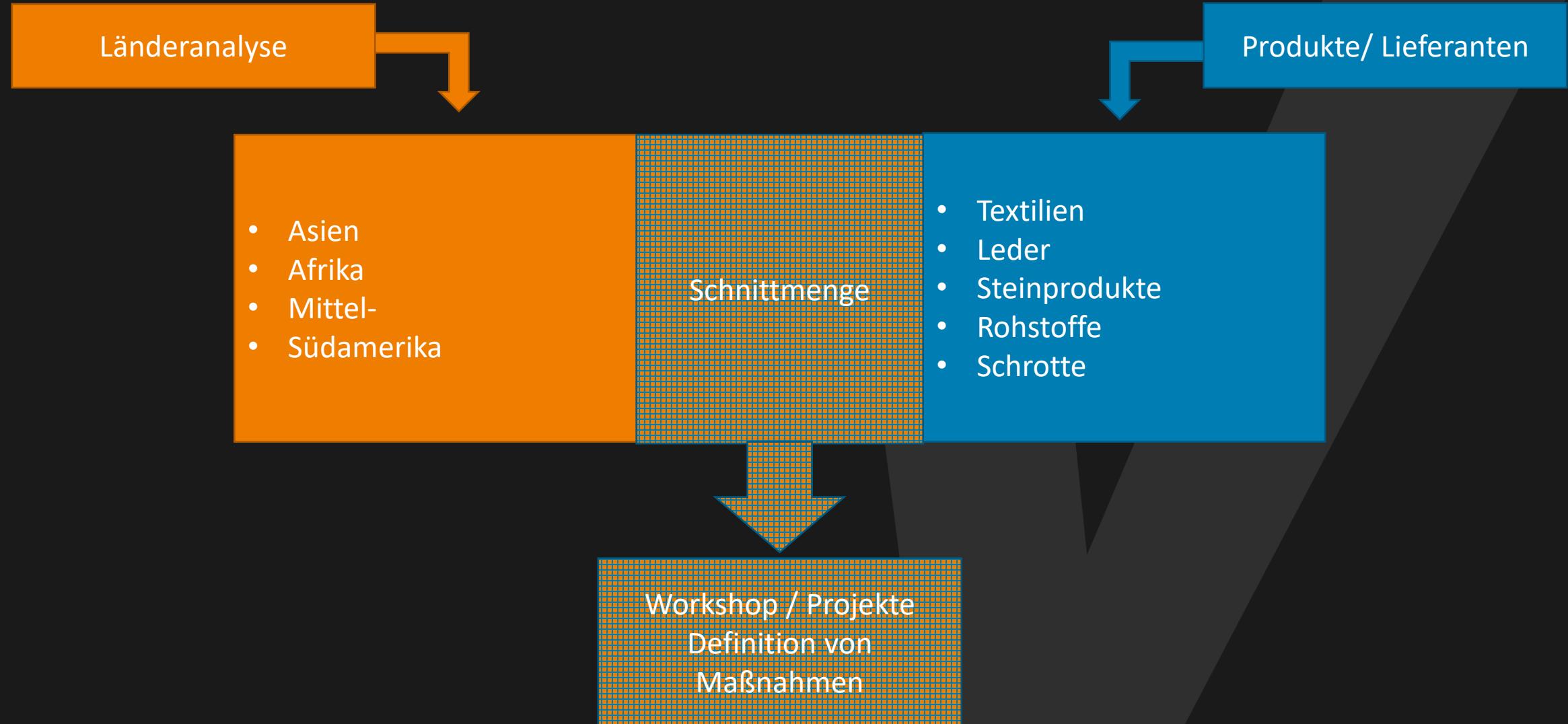
Risiko = Rückstellungen



# Maßnahmen zur Umsetzung einer sicheren Lieferkette

# Maßnahmen zur Umsetzung einer sicheren Lieferkette

## Voraussetzung



# Maßnahmen zur Umsetzung einer sicheren Lieferkette

## externe Hilfe

### Standards + Zertifizierungen

ISO 14.001

ISO 20.400

ISO 26.000

ISO 28.000

SA 8.000

BSCI 2.0

### Kooperation

Einkaufsallianzen

Einkaufsgenossenschaften

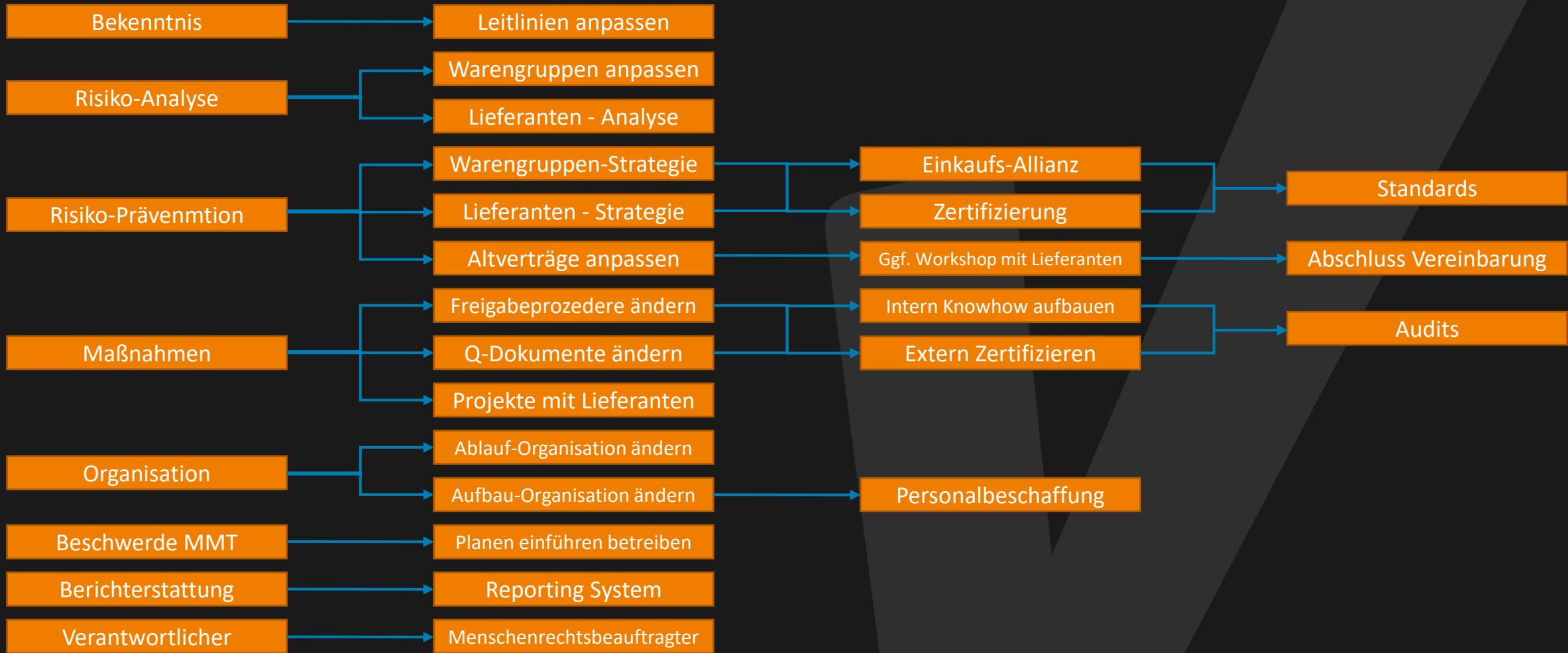
Anschluss an einen Verband

Anschluss an eine Initiative

# Maßnahmen zur Umsetzung einer sicheren Lieferkette externe Hilfe oder Interne Tools

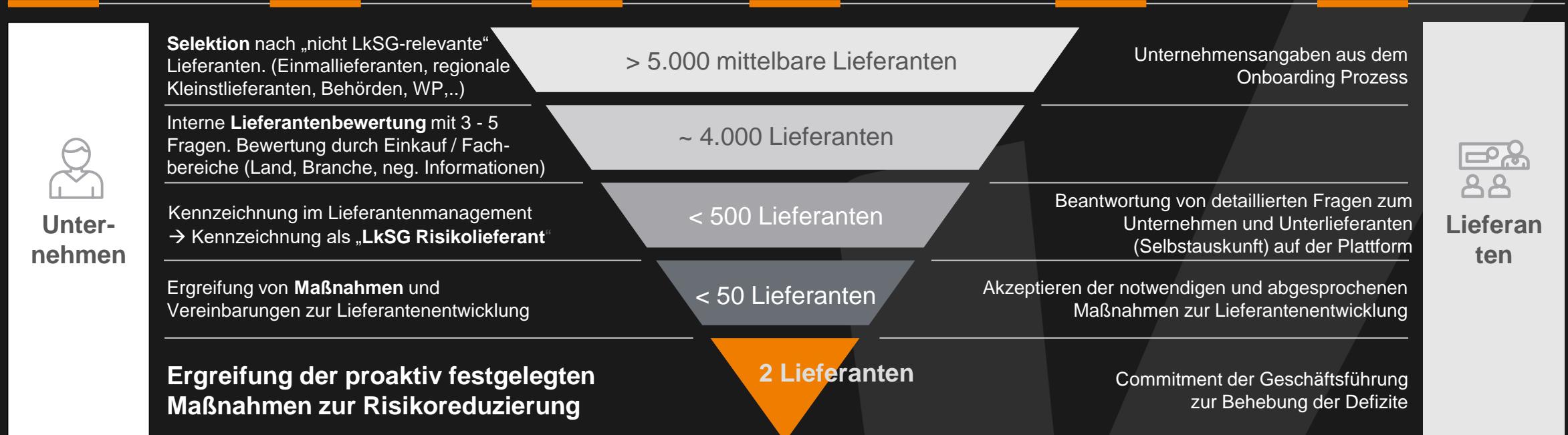


# Maßnahmen zur Umsetzung einer sicheren Lieferkette



# Maßnahmen zur Umsetzung einer sicheren Lieferkette

## Möglichkeiten Onventis



**Der Filter der Kriterien und Entscheidungen reduziert die Lieferantenanzahl systematisch auf die Lieferanten mit größtem Risiko und dem höchsten Handlungsbedarf**



# Möglichkeiten in Onventis

# Einhaltung des deutschen Lieferkettengesetzes mit Onventis

1. Vorauswahl

Selektion anhand von **Kategorien** im Lieferantenstamm

2. Jährliche Prüfliste

**Lieferantenbewertung**

3. Kritische Lieferanten

- Abfrage über Fragebogen (**Lieferantenselbstauskunft / RFI / Fragebögen**)

4. Maßnahmen

- Interne Kriterien definieren Schwellenwerte
- Erstellung und Steuerung von **Aufgaben**

5. Auswertung

**Ergebnisse** für alle Stakeholder transparent darstellen

*onventis*  
OPEN PROCUREMENT NETWORK

