

xchange

Global Procurement bei DEKRA:

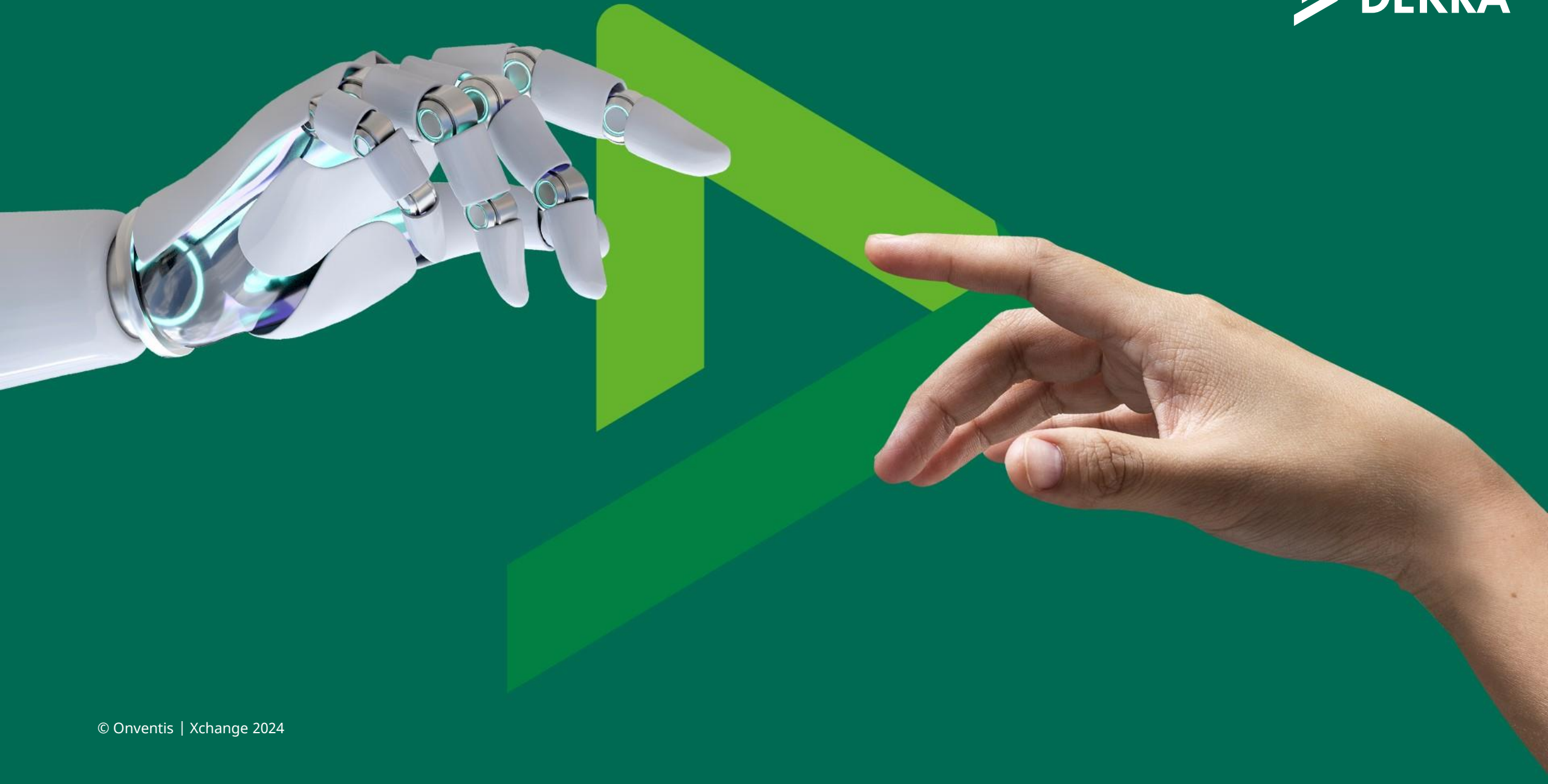
So gelingt die Transformation von einer nationalen zu einer globalen Einkaufsorganisation

DEKRA



Joy Chakraborty

Head of Global Procurement
Methods and Tools



Global Procurement bei DEKRA

So gelingt die Transformation von einer nationalen zu einer globalen Einkaufsorganisation



Joy Chakraborty Head of Global Procurement Methods and Tools



Universität Hohenheim
Wirtschaftswissenschaften (B.Sc.)
Management (M.Sc.)



DEKRA Global Procurement
seit 2017 bei DEKRA
seit 2023 Head of Global Procurement Methods and Tools



Digitalisation & Transformation Expert



Wir denken Sicherheit und Nachhaltigkeit voraus

Zentrale Fokusbereiche von DEKRA



**Informations- und
Cybersicherheitsdienstleistungen**

**Dienstleistungen für Fahrzeuge und
Mobilität in der Zukunft**

4 Service Divisions

6 Regionen

60 Länder



Nachhaltigkeitsdienstleistungen

3.797

Mio. € Umsatz

48.646

Mitarbeiter weltweit

28,5

Mio. Fahrzeugprüfungen

Transformation des Einkaufs bei DEKRA

Vier Bausteine für eine erfolgreiche Transformation



01 | Organisation

Von national geprägten Support-Funktionen zu einem globalen Partner für alle Einkaufsaktivitäten

02 | People

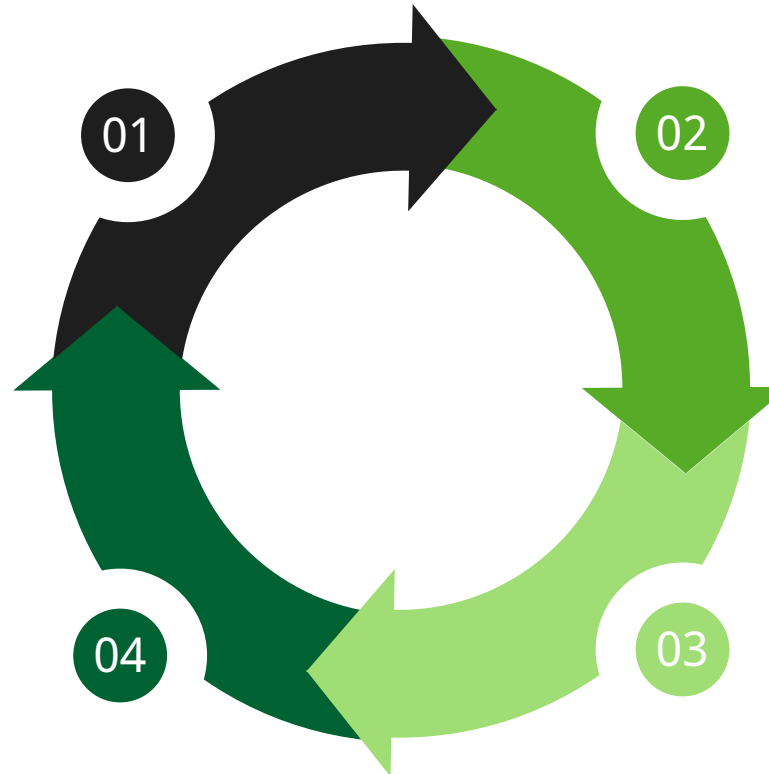
Von rein operativen Einkaufsmitarbeitenden zu Wertschöpfungstreibern im Unternehmen

03 | Processes

Von fragmentierten & undokumentierten Prozessen zu einer standardisierten Einkaufsprozesslandschaft

04 | Tools

Von einer Bestellmaschine zu einer global integrierten Purchase-to-Pay-Lösung



Transformation des Einkaufs bei DEKRA

01 | Organisation



Einkauf



Drei unabhängige Einkaufsorganisationen in Deutschland:

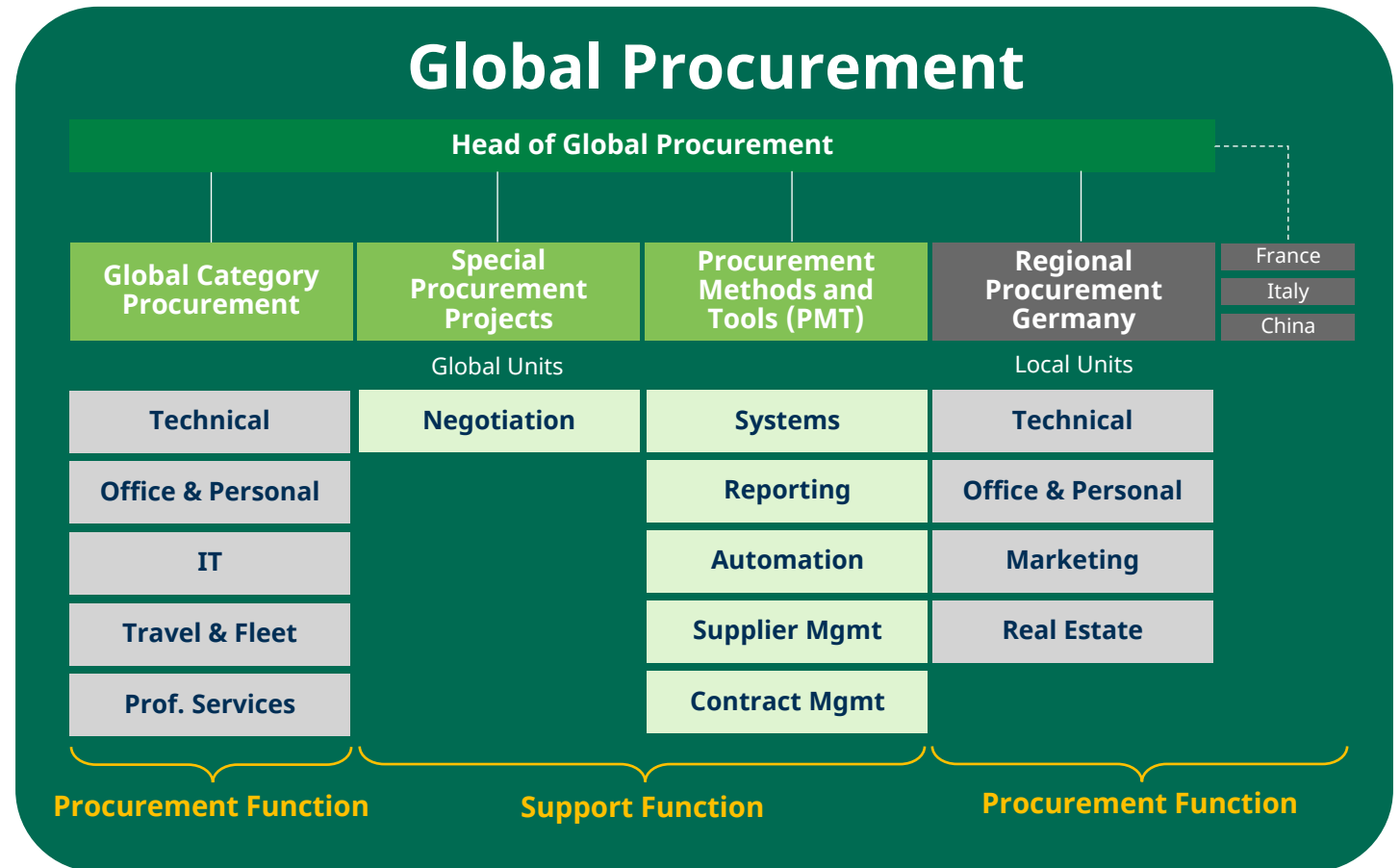
- ▶ Zentraleinkauf
- ▶ IT-Einkauf
- ▶ Spezialprojekte



Unabhängige Einkaufsorganisationen in anderen Ländern:

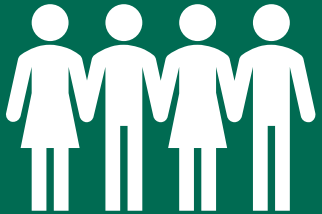
- ▶ Frankreich
- ▶ Italien
- ▶ China

Global Procurement



Transformation des Einkaufs bei DEKRA

02 | People



▶ Erstellung von neuen Job-Profilen

- Global Category Manager
- Regional Buyer
- Special Procurement Project Manager
- PMT Specialist

▶ Eliminierung von manuellen & bereichsfremden Tätigkeiten

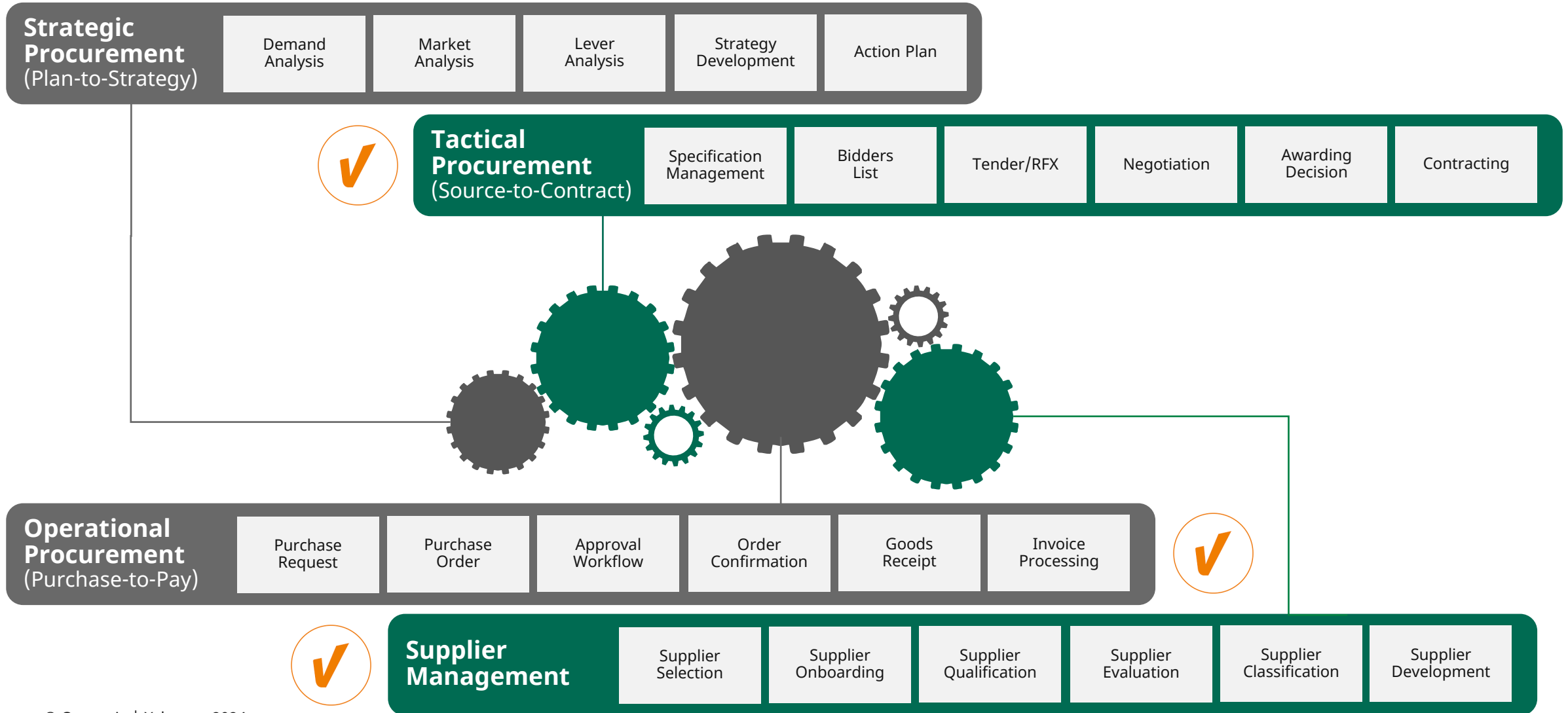
- Mehrere Abfragen an die Mitarbeitenden zur Erfassung
- Bewertung durch Führungskräfte ob
 - Übergabe an andere Fachbereiche
 - Digitalisierung durch PMT

▶ Change Management

- Schaffung einer Global Procurement Vision & Mission
- Regelmäßige Zielsetzung & Kommunikation
- Kontinuierliche Stimmungs- und Feedbackabfragen
- Übergreifende & individuelle Schulungsmaßnahmen

Transformation des Einkaufs bei DEKRA

03 | Processes



Transformation des Einkaufs bei DEKRA

04 | Tools



DEKRAshop & S4HANA Transformation

- Umstellung des DEKRAshop-Systems in eine Providerstruktur mit mehreren Subsystemen
- Anbindung der Subsysteme an unsere SAP-Systeme

Supplier Management

- Integration von Onboarding- und Qualifizierungsprozessen
- Schaffung einer Lieferantendatenbank für Risikobewertungsprozesse (z.B. LkSG)

Contract Management

- Harmonisierung der Vertragsdatenbank
- Migration aller Einkaufsverträge in den DEKRAshop

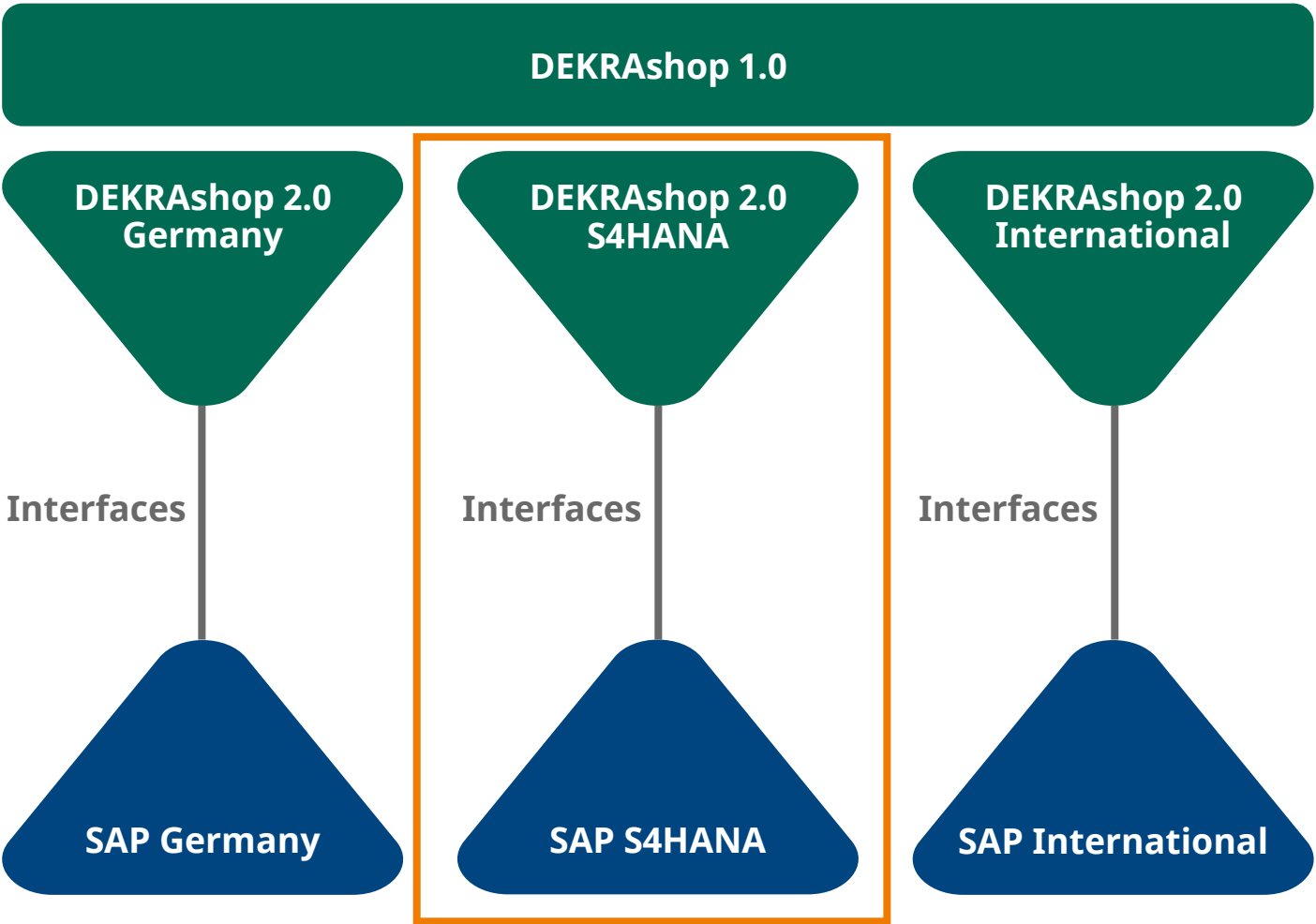
Reporting

- Erstellung eines umfangreichen Einkaufsreporting in Power BI (DEKRAshop Daten)
- Erstellung eines Spend Reports in Spendency (SAP Finance Daten)



DEKRAshop & S4HANA Transformation

Umstellung auf eine Providerorganisation & Integration von SAP-Schnittstellen



Zielarchitektur nach Abschluss
der S4HANA Transformation

Aktuelle Trends & Herausforderungen

Anforderungen an ein zukunftssicheres Global Procurement Tool



Internationalisierung

- Globale Lösung unter Berücksichtigung von lokalen Besonderheiten
- Internationaler Rollout-Support & Consulting



Nachhaltigkeit

- Weitere Integration von LkSG-Tools
- Darstellung von CO2-Emissionen



Generative AI

- Support-Chatbot
- Intelligente Assistenz-Funktionen
- Beschaffungsautomation



Vielen Dank!